

A photograph showing the lower legs and feet of two people walking on a paved path. The person on the left is wearing blue jeans and a dark jacket. The person on the right is wearing blue jeans, a white top, and black boots. The background is a blurred outdoor setting with some dry vegetation. A dark blue geometric overlay is at the bottom of the image.

如興股份有限公司 (代碼：4414)



黑天鵝現 - 非常態的法律事件落幕,然已干擾公司營運

市場關注 - 主管機關和專業機構嚴格關注與檢視公司治理

自強不息 - 2022年公司營運穩步成長&客戶信任深化

如興如新 - 2023年營運審慎樂觀&健全落實上市公司治理



黑天鵝現

非常態的法律事件落幕,然已干擾公司營運



黑天鵝事件-短暫但衝擊巨大

2022
07.15

- 法人股東偉豪投資所改派之法人代表人董事翁紹華發起，召開臨時董事會
- 翁紹華先生擔任董事長和總經理

2022
07.19 & 07.25

- 翁紹華先生召開重大訊息說明記者會
- 宣稱02.24~07.15沒有合法董事長行使職權
- 宣稱公司有營運問題和重大財務危機

2022
08.02

- 翁紹華董事長解任 (法人股東偉豪投資:請辭法人董事,且因持股不足依法解任)



黑天鵝效應之清理因應

公司治理之 合法有效性

- 09.29股東臨時會全面改選董監事,並承認06.29股東會決議
- 11.03公司律師收到投保中心申請撤回" 撤銷本公司06.29股東會決議之訴"
- 12.23經濟部核准董事及經理人等變更登記事宜

法令期限內 恢復股票交易

- 08.01德昌會計師事務所終止與本公司委任關係
- 08.12信永會計師事務所與本公司簽署委任合同
- 08.18股票停止買賣(因未能出具半年度財報)

銀行額度微調 然營運正常

- 銀行額度受黑天鵝事件,有部分影響,然公司營運正常,且10-11月營收成長17.9%



法令期限內恢復股票交易

- 1 股票停止買賣期限: 2023年2月17日
- 2 半年報作業範圍較廣且作業時間較長
 - ✓ 比照年報採查核簽證
 - ✓ 信永依交易所要求“海外審計不能引用第三方會計師意見”
 - ✓ 涉及第三方作業配合費時: 銀行...等函證、海內外存貨盤點、固定資產鑑價、資產未設質和擔保等
- 3 第三季季報:未能在11月15日前審計完成,因半年報仍作業中
- 4 預計2023年1-2月完成2022年半年報和第三季季報,並向交易所申請恢復股票買賣



市場關注

主管機關和專業機構嚴格關注與檢視公司治理



嚴格關注與檢視公司治理

- 交易所:依法令規範要求深化公司治理,如:資金貸與、背書保證或轉投資情事,不論金額大小,均需發布重大訊息
- 會計師:半年報採查核簽證,請第三方把控品質,如全面盤點、固定資產鑑價
- 銀行:出具半年報和經濟部變更登記為影響銀行額度動撥之關鍵因素
- 保險公司:出具半年報並恢復交易為董事責任險承保之前提
- 經營團隊:主動檢視公司過往營運治理、依法揭露並啟動改善計劃



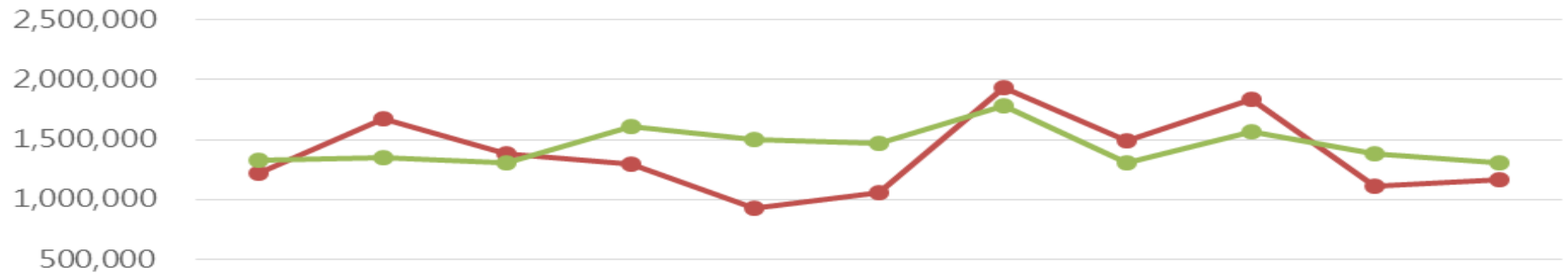
自強不息

2022年公司營運穩步成長&客戶信任深化



如興 經營績效

營收



單位：新台幣百萬元

—●— 2021 —●— 2022

- 2022年1-11月營收159億,同期成長5.3%,營運恢復正常,10-11月營收成長17.9%



如興 經營績效

2022/1~10 主要客戶營收比重

前五大	Wal-Mart	NTD 13.4b
	LEVI' S	
	GAP	
	G.U.	
	The Childrens Place	

2021/1~10 主要客戶營收比重

前五大	Wal-Mart	NTD 11.3b
	LEVI' S	
	GAP	
	G.U.	
	The Childrens Place	

- 主要客戶信任深化,業績持續成長: 前五大客戶佔比由約81.4%增加為約91.9%



如興 財務報表審計數字

資產負債表	2022.03.31 (新台幣仟元)	2021.12.31 (新台幣仟元)	差異數	差異數 %
流動資產	10,263,496	10,046,323	217,173	2.16
非流動資產	9,032,389	9,082,219	(49,830)	(0.55)
資產總計	19,295,885	19,128,542	167,343	0.87
流動負債	10,394,983	9,469,101	925,882	9.78
非流動負債	1,116,626	1,139,836	(23,210)	(2.04)
負債總計	11,511,609	10,608,937	902,672	8.51
權益總計	7,784,276	8,519,605	(735,329)	(8.63)
每股淨值	8.7	9.67		

合併損益表	2022第一季 (新台幣仟元)	%	2021第一季 (新台幣仟元)	%
營業收入	4,034,053	100	4,294,612	100
營業毛利	409,555	10	491,748	11
營業淨利	(841,620)	(21)	(257,248)	(6)
本期淨利	(863,437)	(22)	(249,792)	(6)
每股盈餘(元)	(1.05)		(0.32)	



如興如新

2023年營運審慎樂觀&健全落實上市公司治理

成衣製造

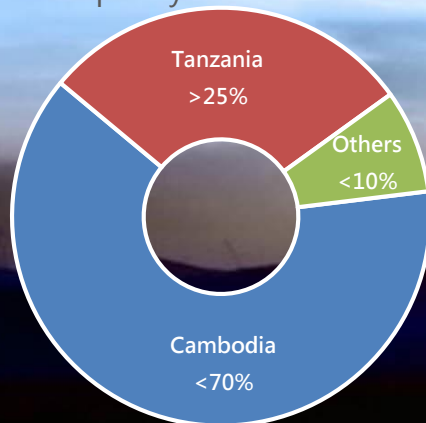
產能移動-東非坦尚
人工成本較低、稅收較優惠

提高自動化生產能力

開拓不同品項製程工藝

強化面料採購管理

Capacity Distribution



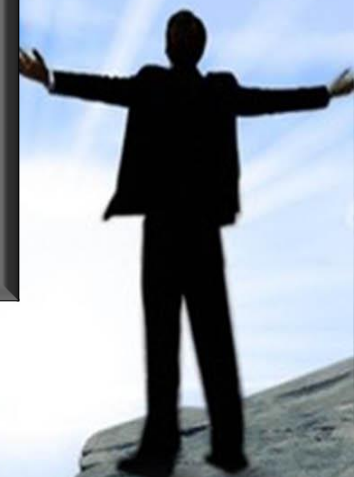
醫療板塊

已取得FDA510K認證產品
之市場擴展(3PLY MASK
& Level 3 Isolation Gown)

加速產品取得FDA認證時間

借助合資夥伴能力
拓展醫療通路

提升產品質量
爭取醫療機構認同商譽





實現永續獲利 提升長期股東價值

謝謝指教 Q&A
